



**Quels enseignements tirés
des « exercices de
prospective » sur la filière
vignes-vins ?**

Patrick Aigrain

FranceAgriMer / OIV / IHEV

Quels enseignements tirés des « exercices de prospective » sur la filière vignes-vins ?

Eléments réunis à l'occasion d'un comité d'orientation de l'IHEV

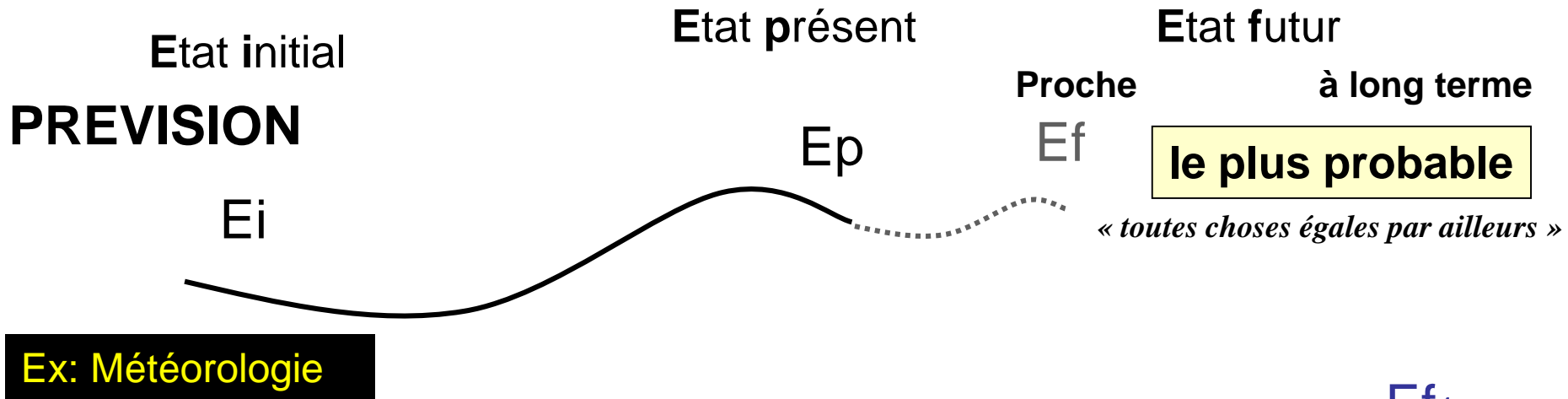
à partir d'exercices le plus souvent menés en collaboration entre l'IHEV (Hervé Hannin) et la mission prospective de FranceAgriMer (Françoise Brugière)

La prospectivede quoi parle-t-on?

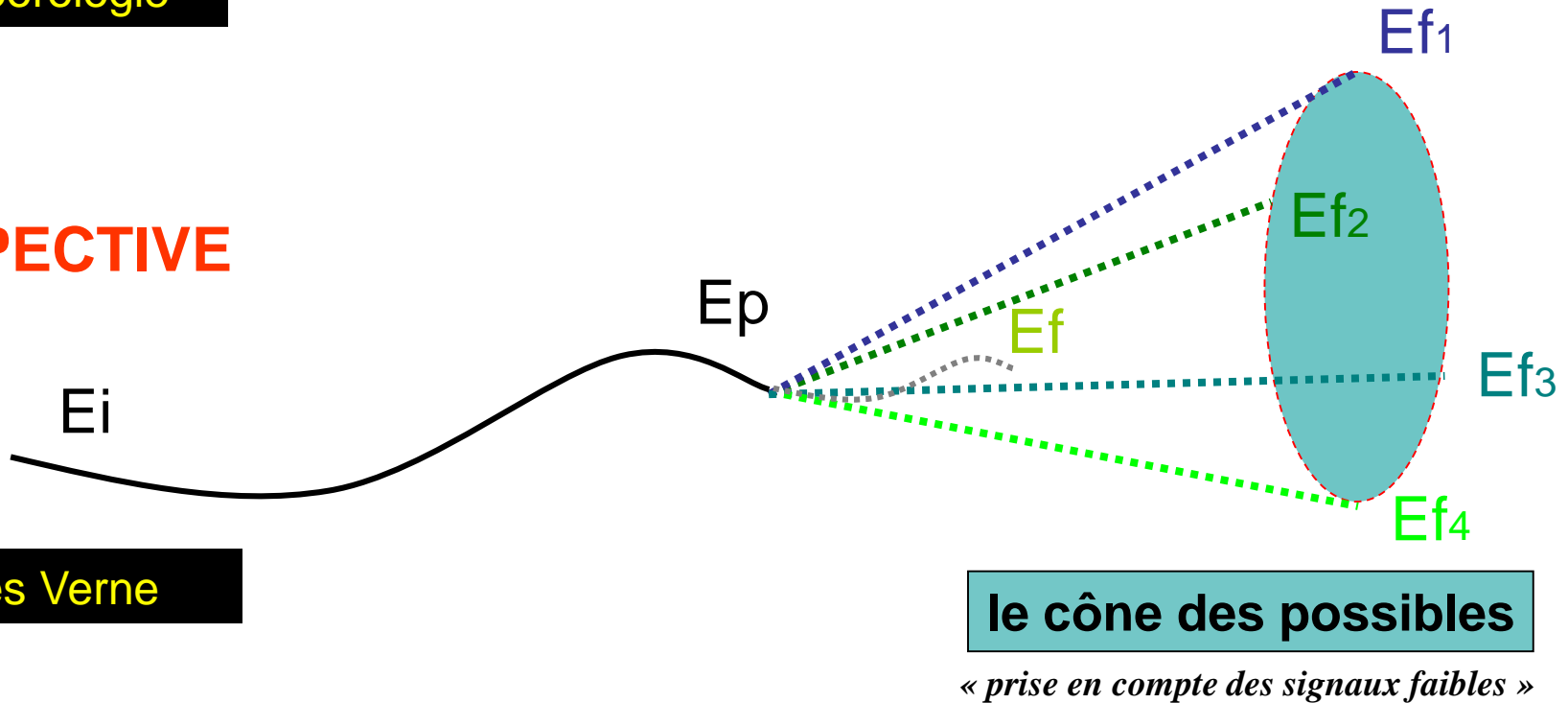
Quelques « futurs possibles » mis en lumière par ces différents exercices menés sur des thématiques viti-vinicoles

Dans un premier temps sans souci d'exhaustivité, pour tester l'intérêt de l'exercice et sans toujours pouvoir distinguer s'il s'agit de problématiques de recherche, de développement ou d'enseignement

NB : certains de ces sujets font d'ores et déjà l'objet de recherche, de développement, voire d'enseignements ponctuels



PROSPECTIVE



Les points communs aux différentes méthodes de prospective

- Une attention particulière est apportée à la **définition de la question**
- L'approche est **pluridisciplinaire** (avec des degrés d'intégration variables) et **systemique** [Probst (1989)]. Elle accepte la complexité [Morin (1990)] comme reflet du réel.
- L'analyse débute par un bilan le plus précis possible de l'état actuel et passé du système étudié et de sa dynamique constatée - **rétrospective** -, et ce à l'aide de différents moyens: bibliographiques bien sûr, expertises, mais aussi, selon les cas, graphiques...
- Une attention particulière est apportée, non seulement aux tendances récentes ou lourdes, mais aussi aux **facteurs de rupture, signaux faibles**...
- Cette phase de diagnostic aboutit à une **représentation commune** (*aux personnes associées de près à l'exercice et qui travailleront à l'anticipation*) **du système** (*degrés de formalisation et outils de représentation variables selon les méthodes*)
- En règle générale, plusieurs histoires de futurs possibles sont élaborées: ces **scénarios**, sont conçus comme **l'enchaînement d'hypothèses**, reflets de l'état de variables considérées à l'analyse comme **déterminantes pour l'avenir du système étudié**. (Définition des scénarios [Kahn & Wiener 1967]: « séquences d'événements hypothétiques construites pour mettre en évidence les processus causaux et les enjeux de décision »)
- Ces scénarios sont utilisés pour **éclairer, voire pour accompagner la décision stratégique** (*cette ultime phase est intégrée à des degrés divers selon les méthodologies, et peut faire appel à des outils probabilistes pour aider à cette décision*)

Pour simplifier, les méthodologies prospectives sont donc **des « machines » à raconter des histoires** ;

- Histoires possibles non probabilisables notamment dès lors qu'on se projette à un horizon plutôt éloigné (10-15 ans a minima) , qui ont vocation à aider à la décision stratégique des « demandeurs de prospective ».
- La frontière entre prospective et stratégie va donc varier selon les méthodes et la nature de ces demandes, *certaines allant jusqu'à la recherche du futur le plus consensuel, ou encore à la mise à jour des enchainements d'hypothèses les plus vraisemblables.*
- Mais la méthode prospective mobilisée variera aussi selon le temps et la disponibilités des acteurs.

Certes rigoureux, un exercice de prospective n'est pas un exercice scientifique au sens strict du terme... on évoque parfois « l'art de la prospective » ou encore « un état d'esprit »

1) vignes et vins (quasiment toujours avec l'IHEV)

- Prospective Vignes et Vins (2003) INRA en collaboration avec SupAgroM
- « Comment partir ensemble à l'export ? » SCEPE coopératif viticole (2006-2007) en collaboration avec SupAgroM
- « Comment positionner de manière cohérente l'offre vinicole Bourguignonne pour une valorisation optimale sur les marchés mondiaux ? » (2008-2009) demande BIVB avec SupAgroM
- Cave de Buzet, (2008-2009) avec SupAgroM. L'exercice s'est poursuivi par un travail en stratégie (entreprise).
- « Devenir de la protection phytosanitaire sur vigne » (2007-2009) demande de BASF avec SupAgroM
- « vins de qualité faiblement alcoolisés ? » projet ANR (2008-2009) demande réalisation INRA, SupAgroM FranceAgriMer
- « Les acteurs d'amont de la filière vigne et vins en route vers un avenir à construire ensemble » (2009-2011) demande VINSEO avec SupAgroM travail également suivi par un travail en stratégie (réseau)
- « Prospective de la filière vitivinicole en Languedoc-Roussillon » (octobre 2009-2010) demande DRAAF réalisation INRA et SupAgroM (participation du SSP et de FranceAgriMer au financement et à la cellule d'animation)
- « Prospective Vins de France sans IG » à la demande de ANIVIN (juin 2011- juin 2013)

en cours : « Prospective coopération viticole » à la demande de la CCVF

« Prospective vins biologiques » à la demande de France Vin Bio

Exercice Prospectif dans le cadre de LACCAVE (méta programme INRA sur CC)

Prospectives réalisées ou en cours

2) autres filières

- « Prospective filière Fruits et Légumes » (octobre 2009 – octobre 2011) demande INTERFEL avec SupAgroM
 - Prospective « quelles variétés de fruits à l'avenir » CASDAR à la demande CTIFL et du GisFruit (début 2016.....)
- « Prospective semence de blé tendre » (avril 2011 – juillet 2013) à la demande du GNIS
- « Prospective filière française du végétal d'ornement » (mars 2012 – mars 2014) à la demande de VALHOR
- « Prospective filière française lait de vache » (avril 2013 – juin 2015) à la demande du CS LAIT de FranceAgriMer
- « Prospective filière cidre » (mars 2014 – Avril 2016) à la demande d'UNICID avec IHEV
- « Prospective filière pêche maritime » (Novembre 2014 - ...) à la demande de France Filière Pêche

Quels enseignements tirés des « exercices de prospective » sur la filière vignes-vins ?

La prospectivede quoi parle-t-on?

Quelques « futurs possibles » mis en lumière par ces différents exercices menés sur des thématiques viti-vinicoles

Dans un premier temps sans souci d'exhaustivité, pour tester l'intérêt de l'exercice et sans toujours pouvoir distinguer s'il s'agit de problématiques de recherche, de développement ou d'enseignement

NB : certains de ces sujets font d'ores et déjà l'objet de recherche, de développement, voire d'enseignements ponctuels

Sans ordre d'importance, quelques sujets (1)

Changement climatique (optique apparition de nouvelles maladies), dans un contexte de volonté accrue de préservation de l'environnement et de la santé (tant des consommateurs que des applicateurs) conduisant à réduire la panoplie phytosanitaire

Développement du bio (obligation de moyens) et/ou du « zéro résidu » (obligation de résultat)?

Autorisation préalable de traitement (séparation « médecin / pharmacien »)?

Maladies orphelines, impasse technique sans suffisamment d'ha malades pour R&D?

Couplage traitement-résistance du matériel végétal: quels protocoles?

Apparition de « maladies systémiques » aux multiples causes imbriquées?

Après le tabac, un ban de l'OMS sur l'Alcool?

Modification des comportements individuels sur base d'un passage à l'assurance maladie privée (IMC comme clef de calcul des primes d'assurance, étiquetage des calories....)?

Sortie des alcools de la distribution généraliste (cf Migros en Suisse)?

Quid du futur de la désalcoolisation? Aux plans technique et économique

Le verre standard (influence sur les conditionnements et les comportements de conso)?

La gouvernance de la filière (notamment au niveau « interprofessionnel »)

Quel niveau futur de subsidiarité dans les futures PAC?

Gestion de la totalité de la gamme régionale? Au niveau national (efficacité des campagnes « vins de France »)?

Intégration de nouveaux acteurs : GMS, distribution spécialisée, mais aussi des parties prenantes aux externalités? Paysage, oenotourisme, voisinage / traitement....

Quid de la place de la coopération?

Règles douanières (Origine non préférentielle « made in »)

Apparition d'assembleurs internationaux?

Quelles qualités / quel développement du marché du vrac?

Techniques séparatives (sans définition internationale du lieu de production et sans nécessairement changement de la définition actuelle du vin, à la fois par son état final et son processus d'obtention)

Séparation, purification, conservation, reconstitution des constituants du vin (lesquels, précurseurs d'arômes....)?

« Le vin come le lait » : circulations et marchés des fractions? Rupture généralisée de l'unité de lieu et de temps « raisin-vin »? Conséquences socio-économiques?

Des productions pour extraction (le mouillage avec de l'eau de raisins...)? Où, par qui...?

Différenciation / Marketing :

Occasion de consommation / complémentarité?

Étiquetage des pratiques œnologiques? (ex relation désalcoolisation / authenticité)

Étiquetage environnemental? (ex rapprochement des lieux de conditionnement des lieux de consommation....) cf *Règles douanières*

IG: intégration des aspects environnementaux dans les cahiers des charges?

Origine « géopédologique » (ex vins de schiste d'altitude)?

Quelle offre française pour quel « effet de gamme »?....

Devenir de la spécificité sectorielle

Au plan réglementaire: évolution de la définition du vin vers plus d'état final ?

Conséquences sur le mouillage, l'aromatisation : Le vin un futur produit agroalimentaire comme les autres? Effets socio-économiques induits?

Au plan des outils d'intervention publique: DPB et second pilier versus Enveloppes nationales... Quelle gestion de crise sur un produit miscible, stockable, à fort contenu d'image?

Economie et préservation des ressources naturelles (Sol et eau notamment)

Conséquences à long terme de la monoculture sans rotation?

Quelle productivité pour quelle stratégie?

Le Cu et l'irrigation en bio?

Spécialisation viticole (dans un contexte d'exposition croissante aux aléas)

Intérêts et limites de la spécialisation (intégration de la commercialisation, valeur des externalités, activités de diversification)

Absence de rotation (notamment en zone très valorisées)... Quel mode de gestion adapté?

Possibilité de multispécialisation : quel territoire, quels avals...?

(Liste tout à fait provisoire)



FranceAgriMer

Merci de votre attention