Produire un vin industriel rentable en Languedoc

De la vigne à la bouteille

Christophe ROUX
Directeur secteur Aude ICV

www.icv.fr

ICV

Université de la Vigne et du Vin, 21 octobre 2010

Quelques exemples de vin industriel

Pris sur les différents continents

- **Jacob/s creek**
- **Concha y toro**
- **Moet & chandon**

Mais également avec le Languedoc comme base d'approvisionnement

- **Listel**
- **JP Chenet (GCF)**
- **Ormes de Cambras, Roche Mazet (Castel)**
- **…**

www.icv.fr

ICV

Industriel / Rentable

- Industriel
  - Pas de définition reconnue par tous
  - Volume important
  - Identifiable
  - Stabilité de ses caractéristiques (limiter les effets du millésime)
  - Pas de place pour la médiocrité
- Rentable
  - Pour qui ?
  - Coûts globaux de production > prix net de vente

www.icv.fr

ICV

Comparaison des coûts et des marges dans une bouteille selon le segment de marché (€/col)

	Cœur de gamme	Premium
Raisin	0,45	0,72
Vinification	0,11	0,23
Mise bouteille	0,6	0,7
Commercial	0,2	0,75
Marge producteur	0,59	1
Marge caviste	1	1,8
TVA	0,57	1
TOTAL	3,52	6,20

Vinagora 2004

www.icv.fr

ICV

Le profil analytique de quelques leaders rouges internationaux

- 60% des vins entre 3 et 5 g / L de sucres résiduels
- 75% des vins entre 13.5° et 14°
- Des IC toujours > 7 (à une exception près)
- Des nuances proches de 0.5 même sur des vins de 3 ans

Sûrement pas des vins

réalisés à l'économie

mais avec des choix réfléchis

www.icv.fr

ICV

Les éléments de formation du prix (exemple anglais)

• Exemple sur un objectif au prix moyen du marché (~ 3.8 £ PVC)	5.7 €
• 30 à 35% de marge distributeur	- 1.8
• Budget promotion (~ 10 à 15% de la MD)	- 0.2
• Droits de douane	- 1.8
• TVA	- 1
• Frais de mise	- 0.55

Prix HT livré (hors logistique) **~ 0.35 € / bt**

(soit environ 50 € / hL)

www.icv.fr

ICV

Points Clés pour la production de vins industriels rentables

- **Points Viticoles**
  - Bassin d'approvisionnement vaste
  - Coûts de production du kg de raisin
  - Coûts d'approche et collecte du raisin
- **Élaboration vin**
  - Transformer des raisins, par essence, hétérogènes en un produit homogène
  - Coût de transformation modéré (de la vinification jusqu'à la bouteille)
  - Absence de défauts (odeurs soufrées ou animales notamment)
  - Maîtriser la conservation
- **Économique**
  - Obligation de marque pour, à terme, créer de la valeur
  - Coût du marketing

www.icv.fr

ICV

Axes viticoles

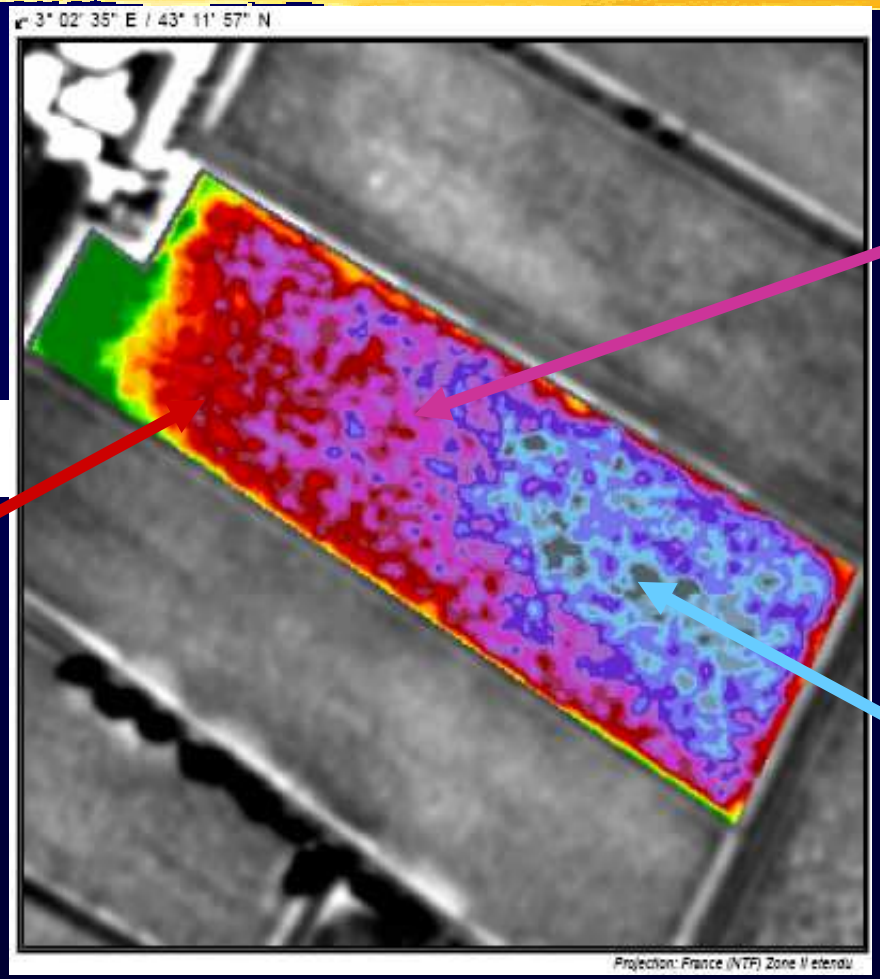
- **Terroir**
  - Vaste pour accéder à des volumes conséquents
  - homogène sur de grandes surfaces
  - Compréhension facile et globale des terroirs pour organiser l'approvisionnement
- **Rendement:**
  - cépage,
  - Mécanisation de la taille donc palissage,
  - contraintes hydriques

De nouveaux outils à mettre en place

www.icv.fr

ICV

Variabilité intraparcellaire ?



10,9 T/ha

16,3 T/ha

8 T/ha

Coûts de production moyens en LR par approche comptable

- Coopérateur: 3872 €/ha – 64 €/hl

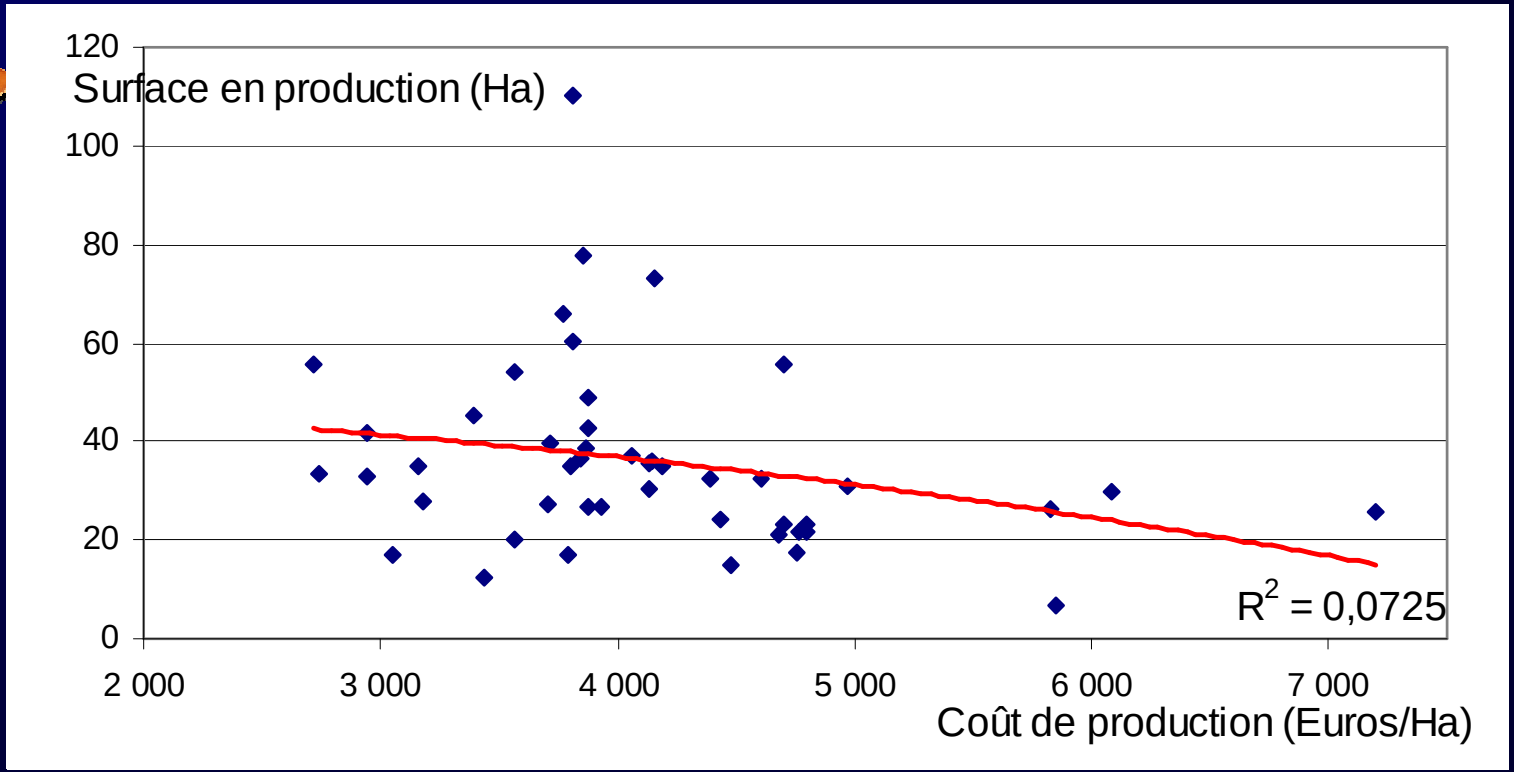
- AOC: 4115 €/ha – 80 €/hl
- VDP-VDT: 3839 €/ha – 47 €/hl
- VDP Oc 3824€/ha – 52 €/hl

  - Coût hors plantier, par hectare en production

Peu de différence de cout de production

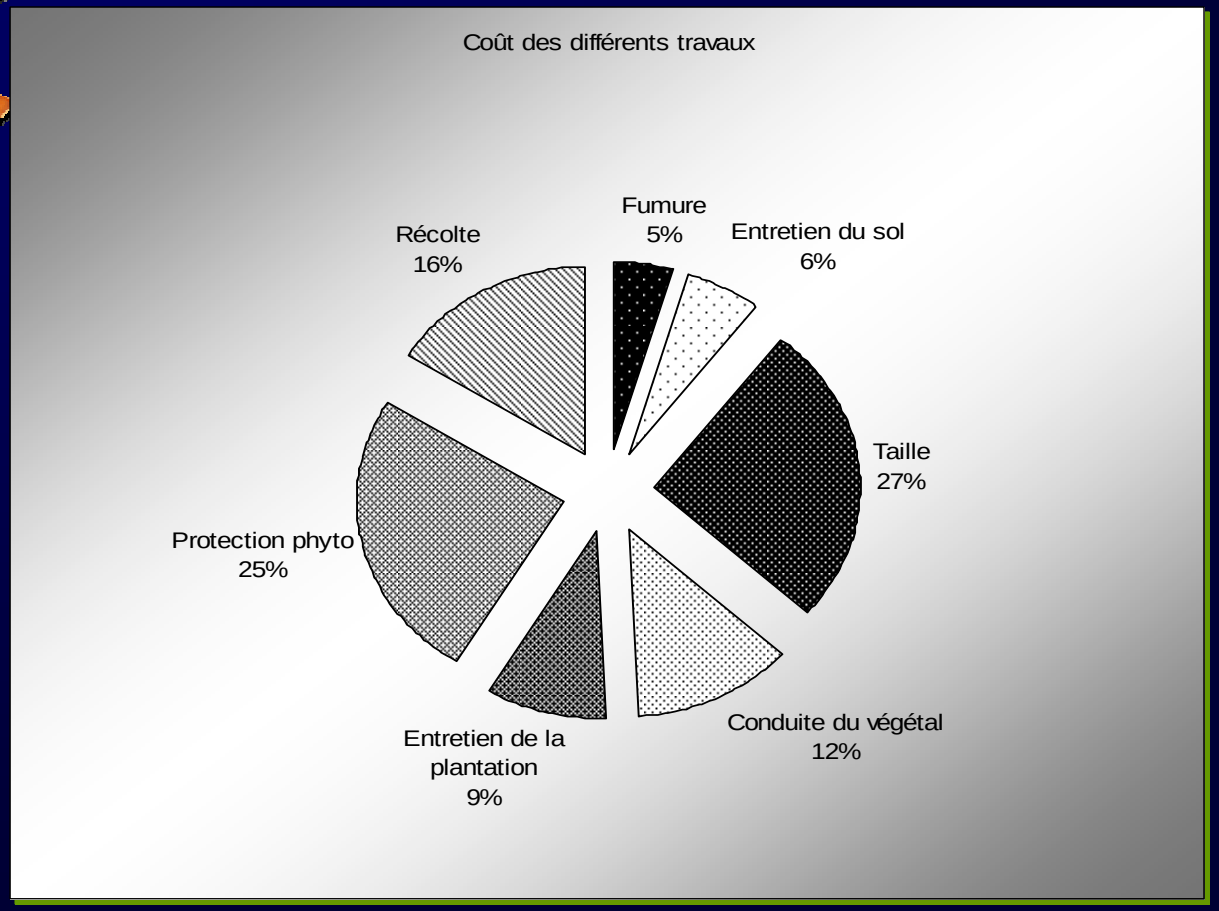
www.icv.fr

En Languedoc, des coûts/hectare très variables



www.icv.fr

Un exemple classique de répartition des coûts de production des raisins



Simulateur économique de la Chambre d'Agriculture du Var

www.icv.fr

ICV

Comment se situent les coûts languedociens par rapport à la concurrence internationale?

- **Californie ↗**
  - **Charges opérationnelles : 3485 €**
  - **Amortissements : 4110 €**
  - **Coût total : 9102 €/ha**

- **Australie ↗**

- **Italie = ↗ (3500 à 6000 €/ha)**

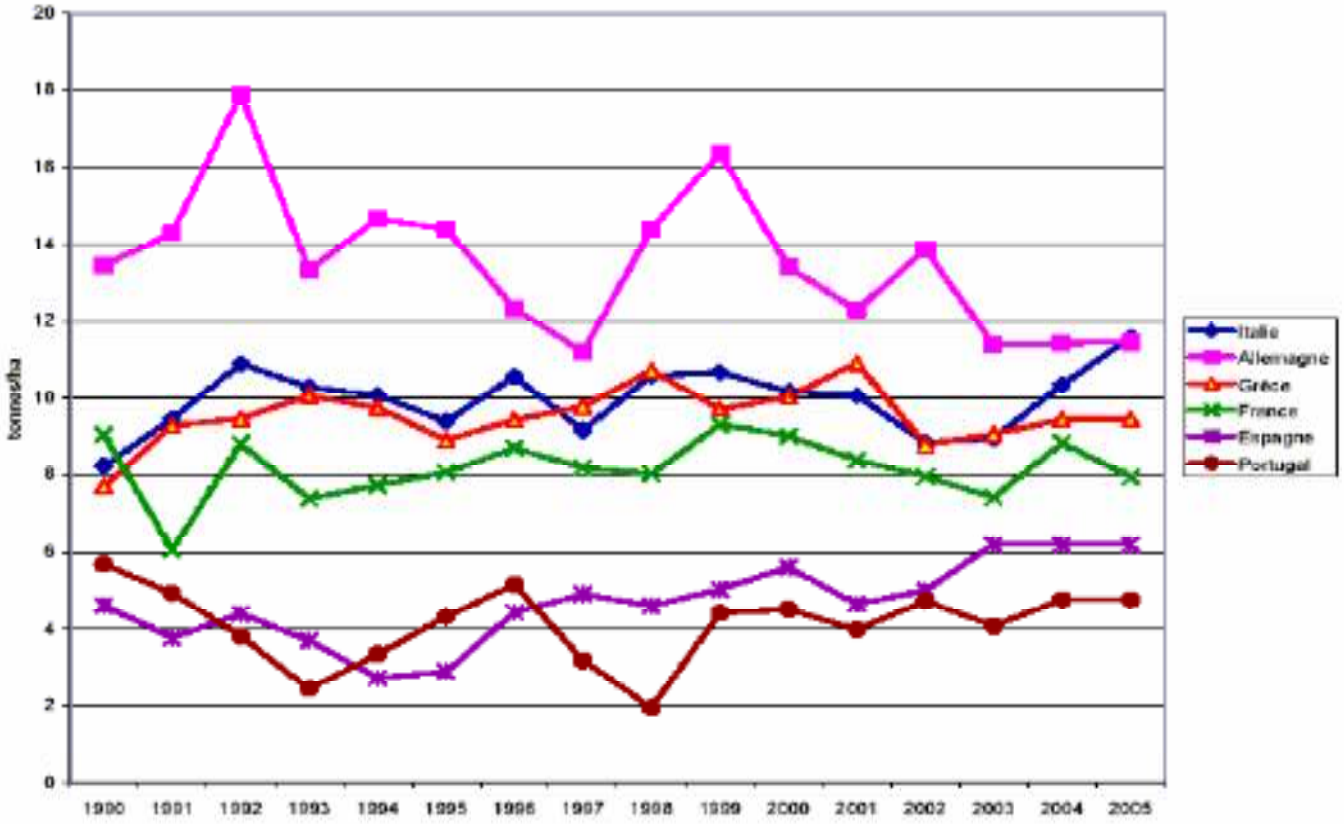
- **Argentine ↘**
  - **1650 €/ha pour 250 à 400 h/ha**

La concurrence ne porte pas toujours sur les coûts à l'hectare!

www.icv.fr

ICV

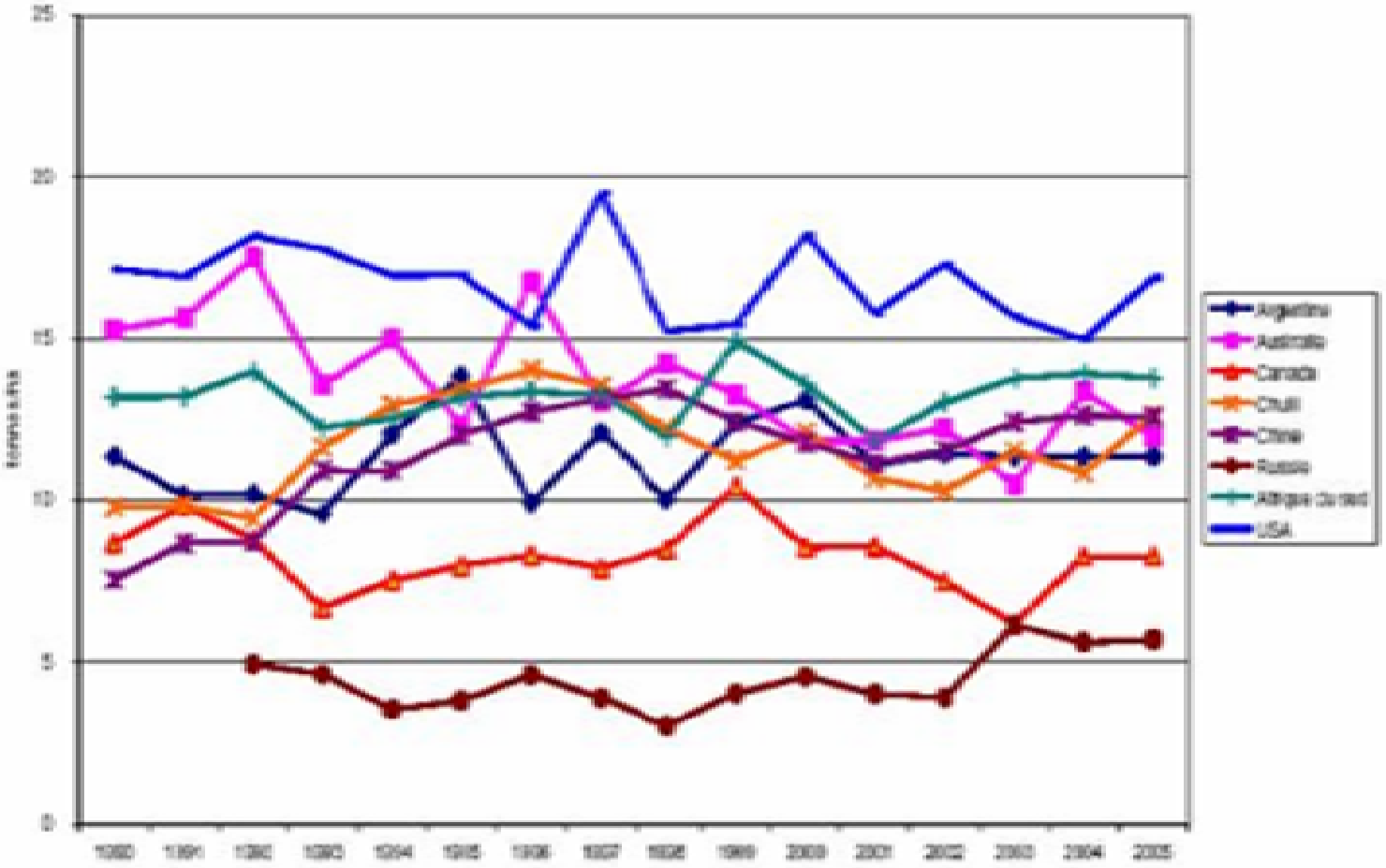
Graph. 12: Rendements des six grands producteurs de l'UE à 25



Source: FAO

www.icv.fr
ICV

Graph. 14: Rendements des pays du reste du monde (hors de l'UE à 25)



Source: FAO

www.icv.fr

Conclusion: la concurrence internationale ne se fait pas toujours au niveau des coûts de production à l'hectare

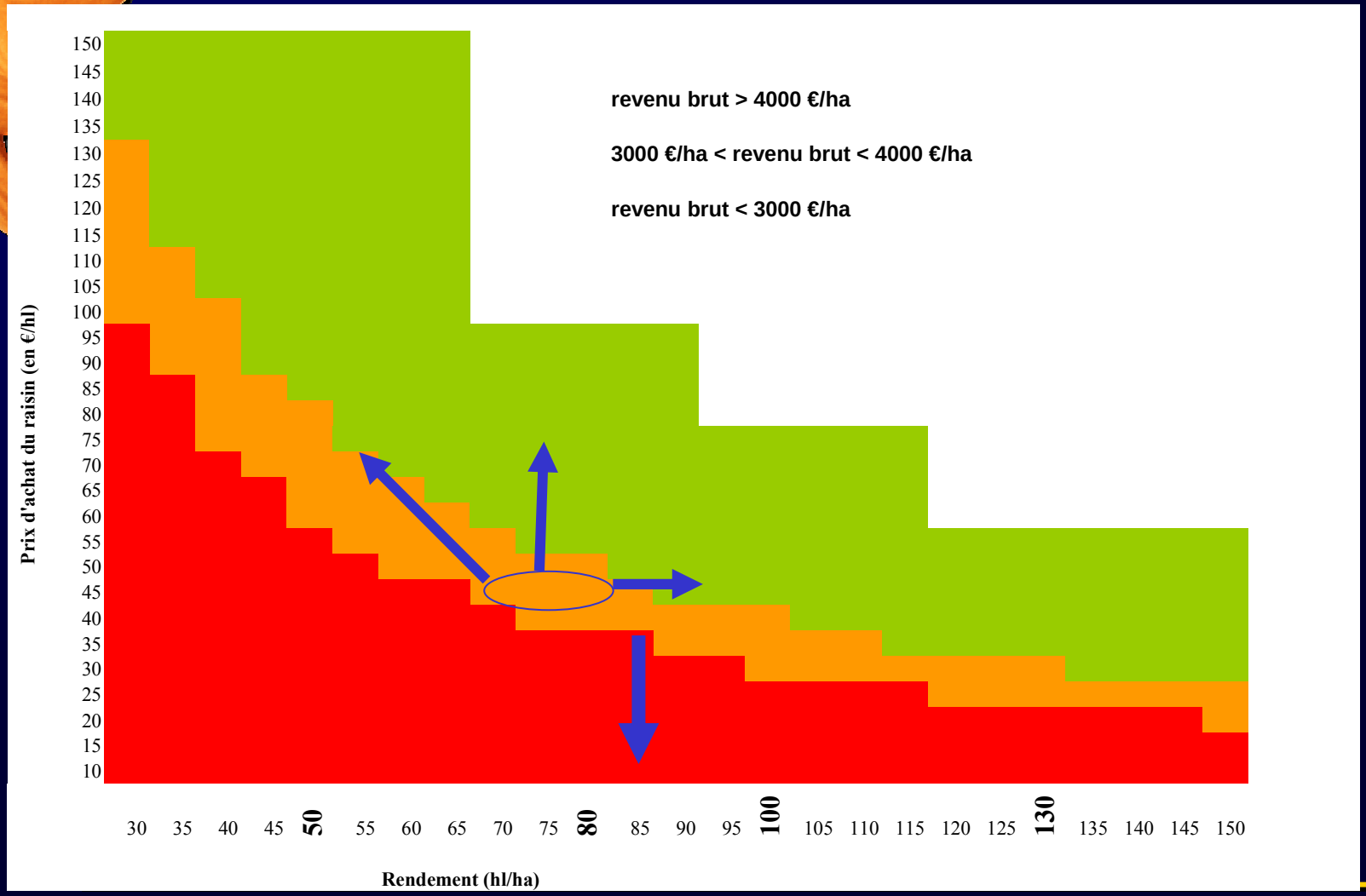
Ce sont souvent des rendements plus élevés qui expliquent un prix de revient compétitif de l'hectolitre de vin… mais ce n'est pas toujours vrai!

www.icv.fr

ICV

Les axes de l'amélioration du résultat du vigneron:

- augmenter les rendements
- diminuer les coûts de production
- améliorer la valorisation
- multiplier les marges = augmenter les surfaces



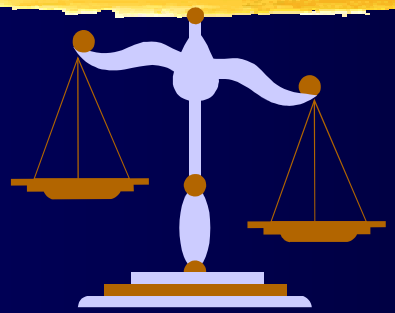
www.icv.fr

ICV

Attention aux fausses économies :

Exemple: retrouver du revenu en baissant la fertilisation ou en utilisant l'irrigation?

RECETTES
60 hl/ha
45 €/hl
2700 €/ha



CHARGES
3708 €/ha

RESULTAT
-1008 €/ha

Option 1: Economiser l'engrais

Option 2: Rétablir le rendement

RECETTES
55 hl/ha
45 €/hl
2475 €/ha

CHARGES
3532 €/ha
- 176 €/ha

RESULTAT
-1057 €/ha

RECETTES
80 hl/ha
45 €/hl
3600 €/ha

CHARGES
3808 €/ha
+100 €/ha

RESULTAT
-208 €/ha

www.icv.fr

ICV

Vignoble: de nouveaux outils à mettre en place ou à consolider

- Mécanisation du vignoble
  - Souvent, des choix à faire dès la plantation
  - Palissage
  - Taille
- Gestion de l'eau
  - Combien, quand, qui
- Gestion du vignoble sur des grandes surfaces
  - Nouvelles technologies

www.icv.fr

ICV

Vinifier à des coûts modérés mais pas obligatoirement bas…

- Pour un CA ~ 3500 € / ha :

Rendement	50	70	90
Frais de vinif' maxi	< 0 € /hl	10 € / hL	21 € / hL

- Pour un CA ~ 4000 € / ha :

Rendement	70	80	90
Frais de vinif' maxi	2,8 € / hL	10 € / hL	15 € / hL

www.icv.fr

ICV

Transformation du raisin en vin

- Pas de matériels révolutionnaires dans les autres vignobles industriels concurrents
- Obligation d'outils industriels positionnés au cœur de bassin de production
- Coûts de vinification plus élevés qu'actuellement en Languedoc (niveau et formation des salariés, intrants, …)
- Sites de conditionnement similaires en taille et couts

www.icv.fr

ICV

Un exemple de site industriel

Berry Estate
(Australie du Sud)

1 000 000 hl
2500 t/ j
4 quais de 3 t
Apports 24/24

www.icv.fr
ICV

Quelques réfléxions sur la taille de outils de vinification

- Adéquation obligatoire entre taille des outils de vinification/ bassin d'approvisionnement
- Attention au coût de transfert de la vendange
- Peu d'effet de baisse de coût de vinification au-delà d'une certaine taille
- Mais permet une capacité à travailler différemment (management, R&D, compétences, …)

www.icv.fr

ICV

Le Languedoc peut il être un acteur majeur sur le marché des vins industriels rentables?

- **Des atouts actuels indéniables**
  - Diversité de l'encépagement et des terroirs
  - Ressources en eau sous exploitées
  - Des outils industriels modernes
  - Une connaissance des terroirs à exploiter différemment
- **Des marges de progrès**
  - Adaptation des modes de conduite aux objectifs de production
  - Irrigation pilotée
  - Gestion de l'amont à grand échelle

www.icv.fr

ICV

Produire un vin industriel rentable en Languedoc

De la vigne à la bouteille

En vous remerciant pour votre attention

www.icv.fr

ICV